

公立久米島病院経営強化プラン点検・評価表

(公立久米島病院管理運営協議会)

対象年度：令和5年度、令和6年度

令和7年11月12日現在

1	役割・機能の最適化と連携の強化								
(1) 地域医療構想を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能	[プラン掲載内容及び個別評価] ○24時間365日の救急医療体制の維持 →① ○福祉機関、介護施設等と連携し、退院後の在宅医療を推進 →① ○病床機能を「急性期40床」から、「急性期26床、回復期14床」への転換を目指し、回復期医療を充実 →②								
	進捗状況	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況	
	①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし	①	①				-	<ul style="list-style-type: none"> ●救急搬送を実施（ドクターヘリを含む） ●在宅医療専門医研修プログラムを実施 ●訪問看護を実施 ●久米島町及び島内特養施設等と連携 ●地域包括ケア病床基準の厳格化で検討中 	
(2) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割	[プラン掲載内容及び個別評価] ○関係機関との連携を推進 →① ○在宅医療及び訪問看護の充実 →①								
	進捗状況	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況	
	①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし	①	①				-	<ul style="list-style-type: none"> ●院内訪問看護つむぎと行政機関、保健・介護・福祉施設が連携し、多職種（医師、看護師、保健師、ケアマネジャー、ソーシャルワーカー等）で在宅療養を支援 	
(3) 機能強化・連携強化	[プラン掲載内容及び個別評価] ○島外医療機関と連携し、ドクターヘリなどによる救急搬送を実施 →① ○島外へ搬送され、回復期を迎えた患者を受入れ、リハビリステーションなどを活用することにより島内での療養支援体制を構築 →① ○島内の診療所と連携を図り役割を分担 →①								
	進捗状況	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況	
	①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし	①	①				-	<ul style="list-style-type: none"> ●島外医療機関へ救急搬送を実施し、Joinシステムなどを活用して連携 ●地域連携室が医療機関と連携し、退院支援や医療福祉相談等を実施 	
(4) 医療機能等指標に係る数値目標	-								
	①医療機能・医療の質に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6達成状況	
	ア 一日平均救急患者数（人）	7.4	6.1				6.6	R5達成、R6未達成	
	イ 一日平均透析患者数（人）	25	25				25	R5達成、R6達成	
	ウ ヘリでの搬送件数（件）	118	106				101	R5達成、R6達成	
	②その他	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6達成状況	
ア 平均在院日数（日）	9.7	10.7				14.2	R5未達成、R6未達成		
(5) 一般会計負担の考え方	[プラン掲載内容及び個別評価] ○一般会計からの繰出額については、総務省の繰出基準を基本に構成団体と調整のうえ、必要額の確保に努める →① ○施設、設備、医療機器等の修繕及び更新は、関係機関と調整しながら整備。 →①								
	進捗状況	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況	
	①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし	①	①				-	<ul style="list-style-type: none"> ●構成団体と調整しながら必要な予算額を確保 ●長寿命化計画及び医療機器整備計画に基づき対応 	
(6) 住民の理解のための取組	[プラン掲載内容及び個別評価] ○町民、観光客等に久米島病院の役割について理解を求める →①								
	進捗状況	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況	
	①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし	①	①				-	<ul style="list-style-type: none"> ●久米島町の広報誌や久米島病院ホームページで情報を発信 	

2 医師・看護師等の確保と働き方改革								
(1) 医師・看護師の確保		[プラン掲載内容及び個別評価] ○指定管理者（現：公益社団法人地域医療振興協会）からの派遣により医師等の人員を確保するとともに、島外医療機関からの派遣支援により人員を確保 →① ○沖縄県、久米島町、沖縄県離島医療組合が指定管理者と協働する体制を構築し、医療従事者の人材確保に取り組む。 →① ○看護師や技術職等については、ホームページを活用した求人を実施する。 →①						
進捗状況		R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況
①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし		①	①				-	●指定管理者と協定を締結し、医師・看護師等の確保に努めている。（医師7名以上、看護基準10：1など） ●久米島病院のホームページで、医師、看護師等の医療従事者の求人を実施 ●看護師の奨学金制度及び推薦入学制度の利用
(2) 医師の働き方改革への対応		[プラン掲載内容及び個別評価] ○医師の長時間勤務の把握や相談体制について状況を確認し、指定管理者と連携しながら対応していく。 →①						
進捗状況		R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況
①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし		①	①				-	●夜間・休日に診療が必要な場合は、看護師が患者の状態を聞き取り、医師に診察の可否を確認したうえで対応 ●久米島町の広報誌や久米島病院ホームページで働き方改革の取組を周知

3 経営形態の見直し								
(1) 経営形態の見直しの方向性								
進捗状況		R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況
①指定管理者制度の導入 ②地方独立行政法人化 ③民間譲渡 ④その他		①	①				-	指定管理者制度の導入（予定）状況 ●第1期（H24.4.1～H29.3.31） ●第2期（H29.4.1～R4.3.31） ●第3期（R4.4.1～R9.3.31） ●第4期（R9.4.1～）

4 感染症対策								
(1) 新興感染症の感染拡大等に備えた平時からの取組		[プラン掲載内容及び個別評価] ○病院内での対応策と同時に関係機関（他医療機関、国、沖縄県、久米島町等）との連携体制を構築 →① ○感染症対応に活用しやすい病床や転用しやすいスペースを確保 →① ○在宅療養への取組として訪問看護を実施し、体制を強化 →① ○医療従事者に感染者が発生した場合に対応するため、関係機関からの派遣により人員確保に努める。 →①						
進捗状況		R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況
①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし		①	①				-	●沖縄県と感染症法第36条の3第1項の規定に基づく協定を締結（R6.5.31） ●感染症病床を確保 ●院内感染対策指針を策定し、院内感染の予防・再発防止策及び蔓延防止ならびに集団感染事例発生時の体制を確立 ●職員研修会・講習会を年2回以上開催

5 施設・設備の最適化								
(1) 施設・設備の適正管理と整備費の抑制	[プラン掲載内容及び個別評価] ○公立久米島病院長寿命化計画に基づき、病院施設や設備等の更新、修繕などを計画的に行うとともに、整備費の軽減・平準化に努めていく。 →①							
	進捗状況	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況
①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし	①	①					-	●令和6年2月に長寿命化計画を策定し、中長期的な維持管理・更新の方向性を明らかにした。 ●緊急を要する屋上屋根の防水塗装工事を実施
(2) デジタル化への対応	[プラン掲載内容及び個別評価] ○令和4年3月に更新した電子カルテシステムを活用しながら、病院内外での医療情報の共有体制を構築する。 →① ○診療費の支払において、非接触型精算システムを導入し、感染症対策や迅速な会計処理を実現することにより、患者や医療従事者の負担軽減と安全対策を推進する。 →①							
	進捗状況	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6取組状況
①計画どおりに進捗 ②着手しているが、計画より遅延 ③未着手だが、今後実施予定 ④未着手で、今後実施予定なし	①	①					-	●電子カルテシステムを活用し情報共有 ●令和6年10月に窓口用自動精算システムを導入

6 経営の効率化等							
(1) 経営指標に係る数値目標	【目標設定の考え方】 ○経常収支比率は、毎年度100%以上を達成することを目標とする。 ○修正医業収益比率は、繰出しが行われれば経営黒字が達成できる水準を目標とする。						
	①収支改善に係るもの ※別紙	R5	R6	R7	R8	R9	目標値
ア 経常収支比率 (%)	100.4	93.4				R5:105.5 R6~:100.4	R5未達成、R6未達成
イ 医業収支比率 (%)	73.8	70.6				R5:82.4 R6~:79	R5未達成、R6未達成
ウ 修正医業収益比率 (%)	79.0	72.1				R5:84.2 R6~:80.7	R5未達成、R6未達成
②収支改善に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6達成状況
ア 1日当たり入院患者数 (人)	23.5	23.5				27	R5未達成、R6未達成
イ 1日当たり外来患者数 (人)	184.9	173.1				186.7	R5未達成、R6未達成
ウ 病床利用率 (%)	58.8	58.8				77.1	R5未達成、R6未達成
③経費削減に係るもの ※別紙	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6達成状況
ア 職員給与比率 (%)	75.8	77.3				R5:74.2 R6~:71.5	R5未達成、R6未達成
イ 材料費の医業収益に対する割合 (%)	18.4	17.1				R5:13.6 R6~:16.6	R5未達成、R6未達成
④経営の安定性に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9	目標値	R5、R6達成状況
ア 医師数 (人)	7	7				7	R5達成、R6達成
目標達成に向けた具体的な取組	経費削減・抑制対策		○ジェネリック医薬品への変更を更に推進し、医薬品費及び診療材料費の削減に取組む。				
	収入増加・確保対策		○医師、看護師等の医療従事者の確保 ○地域包括ケア病床の確保 ○人工透析機能の充実 ○リハビリテーション機能の充実				
	その他		○職員研修の充実 ○ホームページの充実 ○院内コミュニケーションツールの充実				

【点検・評価の総括】

- 「1 役割・機能の最適化及び連携の強化」
- 「2 医師・看護師等の確保と働き方改革」
- 「3 経営形態の見直し」
- 「4 感染症対策」
- 「5 施設・設備の最適化」

上記5項目については、概ね計画どおりに進捗している。

一方で、「6 経営の効率化等」については、多くの指標で計画に掲げる目標値を下回っており、今後、経営指標に係る数値目標の達成に向けて、経費削減・抑制対策、収入増加・確保対策等の具体的な取組を一層推進していく必要がある。

【別紙】

公立久米島病院収支計画書

(単位：千円)

収支科目	令和5年度		令和6年度		令和7年度		令和8年度		令和9年度	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
1 事業（医業）収入	785,976	704,803	815,219	682,313	815,219		815,219		815,219	
2 事業（医業）支出	954,099	954,910	1,031,685	966,623	1,031,685		1,031,685		1,031,685	
(1)給与費	583,227	534,420	583,227	527,246	583,227		583,227		583,227	
(2)材料費	106,683	130,029	135,000	116,361	135,000		135,000		135,000	
(3)委託費	130,815	137,018	130,815	148,379	130,815		130,815		130,815	
(4)その他	133,374	153,443	182,643	174,637	182,643		182,643		182,643	
A 事業（医業）収支 (1-2)	▲168,123	▲250,107	▲216,466	▲284,310	▲216,466		▲216,466		▲216,466	
3 事業外収入	221,329	249,099	221,329	219,030	221,329		221,329		221,329	
(1)うち指定管理料	203,368	203,368	203,368	203,368	203,368		203,368		203,368	
4 事業外支出	714	▲4,577	714	1,042	714		714		714	
B 経常収支 (1+3) - (2+4)	52,492	3,569	4,149	▲66,322	4,149		4,149		4,149	
C 経常収支比率 { (1+3) / (2+4) } *100	105.5%	100.4%	100.4%	93.1%	100.4%		100.4%		100.4%	
D 医業収支比率 (1/2) *100	82.4%	73.8%	79.0%	70.6%	79.0%		79.0%		79.0%	
E 職員給与比率 (2(1)/1) *100	74.2%	75.8%	71.5%	77.3%	71.5%		71.5%		71.5%	
F 材料費の医療収益に 占める割合 (2(2)/1) *100	13.6%	18.4%	16.6%	17.1%	16.6%		16.6%		16.6%	
G 修正医業収支比率 { (1+3-3(1)) / (2+4) } *100	84.2%	79.0%	80.7%	72.1%	80.7%		80.7%		80.7%	